

Nyt menee taas paremmin

– perheyriksen hyvästä tuloksesta palkittiin myös henkilöstö



Ensi vuonna jo puoli vuosisataa toimintaa täällä saavassa Maarakennus T. Haavisto Oy:ssä pidettiin keväällä kriisikokous. Syy oli kuitenkin erityisen positiivinen. Kangasalaisten edellisen vuoden liikevaihto kasvoi yli neljän kaksinkertaisesti, ja tulos ylitti kirkkaasti odotukset. Menestyksestä pääsivät hyötymään myös firman työntekijät, joille hieno tulos tarkoitti ylimääräistä tilipussia.

Me tapaamme Jussi Haaviston kanssa Vuoreksessa, paikallisessa Ståhlbergin kahvilassa, edelleen tuoreenpuoleisen ja kovaa vauhtia kasvavan kaupunginosan pääraitin varrella. Tiedon siitä, että Jussi on saapumassa vähän myöhässä, saan kahvion henkilökunnalta. Aurinkoisesti hymyilevän kahvilatyöntekijän Haavistosta käyttämä tuttavallinen Jussi puhuu sen puolesta, että Haavistolle kahviovierailu ei ole ihan ensisiviitti. Eikä olekaan, kuten hän viisi minuuttia myöhemmin minulle kertoo.

– Vuoreksesta on tullut hyvin tuttu alue, ja tänäkin suvena meillä on ollut meneillään täällä kaikkiaan kuutisenkymmentä kohdetta, Jussi Haavisto aloittaa.

Sukupolvi vaihtoon 15 vuotta sitten

Jussi ja hänen veljensä Jari ottivat komento-kepin isänsä perustamasta firmasta 15 vuotta sitten tehdyssä sukupolvenvaihdoksessa. Molemmat veljekset ovat olleet mukana perheyriksen toiminnassa lähes koko ikänsä, joskin kaksikosta juuri Jari on vielä enemmän ”kaivurinkahvihin kasvanut”. Jussi itse kertoo päätyneensä varsinaisiin töihin isänsä yritykseen ”vasta” rippikoulukaikseensa. Jussi oli enemmänkin innostunut rakentamisesta. Jos hän ei olisi nykytyössään, uskoi hän olevansa ammatiltaan rakennusmestari.

– Se kun on mielestäni ollut pienestä pitäen maailman kovimpien jätkien hommaa, Jussi hymyilee.

Valvonnan suhteen ei nuukailla

Käytännön elämässä suurin muutos viimeisen 15 vuoden aikana on ollut byrokratian lisääntyminen. Tänä päivänä rakennusala veronumeroinen ja tiukkoine seurantoineen on hallinnollisesti huomattavasti raskaampisoutuinen vene kuin mitä se oli sukupolvenvaihdoksen aikaan.

– Välillä tuntuu, että touhua ohjataan kuin jotain rakennusvalvontavirastoa, Jussi kertoo. Meilläkin jouduttiin tekemään päätös, pidämmekö yrityksen edelleen kelpoisena siihen, että voimme toimia urakan pääurakoitsijana. Hallinnollisesti olisi ollut paljon helpompaa jättäytyä vain aluraakoitsijaksi, Haavisto aloittaa. Lopulta päätös oli kuitenkin varsin selvä.

– Meillä oli niin paljon isompia ja melko pitkäaikaisia asiakassuhteita, joiden myötä päädyimme siihen, että pääurakoitiin liittyvä kelpoisuus haluttiin säilyttää. Se tarkoitti myös sitä, että meidän piti palkata lisäresursseja hallintopuolelle eli siis esimerkiksi ilmoitusten tekemiseen ja tiedonkeruuseen, Haavisto kertoo.

Pitkällä aikajanellla mukavaa kasvua

Kokoluokka on 15 vuoden aikana kasvanut melkoisesti. Liikevaihdon osalta yritys on nyt kolme kertaa isompi, ja myös henkilöstön määrä on samassa ajassa enemmän kuin tuplaantunut. Tänä päivänä yritys maksaa palkkaa 40 henkilölle. Tämän lisäksi alihankkijoina töitä kan-

MAARAKENNUS T. HAAVISTO OY: toimitusjohtaja Jussi Haavisto on niitä kavereita, joiden huulilla on tunnut näkemään hymy. Nyt siihen antaa syytä myös yrityksen tilanne. Viime vuosi oli tulokseksi erittäin kova.

gasalalaisfirmalle tekee tusinan verran paikallisia yrityksiä ja yrittäjiä. Vaikka firman kokoluokka on nyt moninkertaisesti suurempi, ei Haaviston perhefirmalla nykypäivänäkään johdeta puku päällä. Jussi itse on tästä elävä esimerkki. Puvun sijaan tällä toimitusjohtajalla on yllään työhaalari, eikä sitä tässä tapauksessa ole laitettu päälle valokuvia varten. Maarakennusalan toimintaa toisessa polvessa kipparoiva Haavisto toteaa, että viime vuoden tulos oli vielä odotuksiakin kovempi.

– Näin on, sillä aika hiljaista hii-pimistä tässä on ollut useampikin vuosi putkeen, Haavisto kertoo. Ja vaikka työmaita löytyykin rakennuspuolella mm. Vuoreksesta aika liuta, tosiasiasa suurin syy kasvuun löytyy yrityksen toisesta tukijalasta.

Selvä muutos

Rakentaminen Suomessa lähti viime vuosikymmenen lopun synkän taloustilanteen vuoksi selkeään laskuun useammaksi vuodeksi, mutta Haavistojen yrityksen kohdalla vielä selvästi jyrkempi alamäki oli teollisuuspuolella.

– Verrattuna teollisuuteen rakentaminen jatkui koko ajan kuitenkin jonkin verran, mies kertoo. Luvut puhuvat puolestaan. Esimerkiksi kesäkuukausien aikana liikevaihto teollisuuden osalta kutistui hyvien vuosien noin kolmesta miljoonasta eurosta huonoimman vuoden 30 000 euroon, eli siis sadasosaan.

– Teollisuudessa jouduin soittamaan pitkäaikaisille asiakkaille, että eikö teillä tosiaan ole mitään tarvetta, Haavisto muistelee. Juuri tällä sektorilla tapahtui viime vuonna iso muutos.

– Meillä hyvin tuttu, perinteinen metalli- ja konepajateollisuus kasvatti investointejaan reippaasti viime vuonna, ja meille se tarkoitti käytännössä lattausintoja sekä uusille työ-koneille tehtävien perusteiden tekoa, Haavisto avaa.

YT:t olivat pakkorako

Kysyttäessä Jussi Haavistolta hänen oman yrittäjätunsa vaikeinta paikkaa, vastaus löytyy helposti. Sen verran kovaa finanssikriisi jälkihoöryri-ne iski, että yrityksen oli pakko toteuttaa ensimmäistä kertaa historiasaan YT-neuvottelut. Perinteisesti pk-sektorin firmat ovat pitäneet kiinni henkilöstöstään kynsin hampain, ja samalla linjalla toimittiin myös Haavistolle. Järeämpiin toimenpiteisiin tartuttiin vasta pakon edessä.

– Se oli yksinkertaisesti pakko, sillä me teimme useita kehoja tulok-sia ja toissavuosna yli 200 000 euron tappion. Niiden seurauksena yrityksen toimintaa oli pakko tervehdyttää, ja jouduimme myös irtisano-maan muutaman ihmisen.

Tarkkana saa olla

Tällä hetkellä Tampereen talousal-eella eletään erityisen positiivisessa viireessä. Kasvussa ovat nyt oikeas-taan yrityksen kaikki kolme viipalet-ta; talonrakennukseen liittyvät maan-rakennustyöt, peruskorjaukset sekä yrityksen teollisuudelle tuottamat palvelut. Toisaalta klassisen talous-tieteen perusperiaatit kysynnän ja tarjonnan lakeineen pitävät huolen siitä, että pelkkää auringonpaistetta ja ilotulitusta liiketoiminnan harjoit-taminen ei kasvualueellakaan ole.

– Kun tarjouspyynnöt lisäänty-vät 10 prosentilla, niin tarjoajien määrä kasvaa 20 prosenttia, Haavisto toteaa, ja kertoo tämän tarkoitta-

Reviiriä laajennettiin messuilla

Kehuja Haavistolta saavat Tampe-reen konepajamessut, joihin yri-tys osallistui ensimmäistä kertaa viime vuonna. Konepajames-sut-tapahtuma on Tampereen messuista sen kirkkaimman, eli Alihankintamessujen pikkuveli. Haaviston mukaan juuri heidän tarpeisiinsa tapahtuma oli jopa Alihankintamessuja parempi.

– Alihankinnastakin olemme saaneet aikanaan useampia pie-nempiä ja yhden suuren asiak-

kaan, mutta Konepajamessuilta saimme heti koukkuun useampia uusia avauksia. Myös reviiri laa-je-ni valtakunnallisten messujen seu-rauksena, sillä nytkin siellä alkuun pistetyistä asiakkuuksista yksi työllistää Hyvinkäällä ja toinen Riihimäellä.

– Toisaalta maantieteellisesti Tampereen talousalue on meille edelleen selvä ykkönen. Meidän liikevaihdostamme 90 prosenttia tulee täältä, hän huomauttaa.



TANKKAUSHETKI. Haavisto antaa vielä pari tisiä polttonesteen paikalle tuoneelle kesämiehelle. Paavo Jäppi aloitti kesätyönsä heti opiskelujen päätyttyä.



TYÖMAAPALVERIN PAIKKA. Koneen istuinten takana istuva Harri Bister on itse asiassa jo kertaalleen jäänyt eläkkeelle. – Mutta kun toi nyt mulle tossa soitti ja kysyi hommia, niin tännehan minä sen komensin. Ammattimiehistä on aina pulaa, kehuu Haavisto jo vuosien takaista tekijämistä. Tänä päivänä Maarakennusyritys työllistää vähän päälle 40 vakituista työntekijää. Työllistävää vaikutus on tätäkin suurempi, sillä yritykselle tekee hommia myös monia alihankkijoina toimivia pienempiä yrityksiä ja yksittäisiä yrittäjiä.

van sitä, että pakka on pidettävä jatkuvasti kasassa.

– Tämä on hyvin tiukka ja kilpailtu ala, joten tarkkana tässä pitää olla, hän toteaa. Meillä on Suomessaakin isoja rakennusliikkeitä, jotka tekevät tappiota, vaikka rakentamisen osalta eletään nyt hyvin vahvassa noususuhdanteessa, hän kertoo.

Miellyttävä lisätili kesäkukkaroon

Se viime vuoden korea tulos, jossa siis verotettavaa tulosta tehtiin mukavat 300 000 euroa, pääsi hyödyttämään myös henkilöstöä. Peräti 2/5 koko tuloksesta jaettiin työntekijöille puhtaina tulospalkkioina. Se oli kenen tahansa tilinauhaan ihan mukava lisä kesän alla, sillä summa vastaa kahden viikon palkkaa.

– Tulospalkkausta ei harjoitettu meillä nyt ensimmäistä eikä myöskään viimeistä kertaa, toimitusjohtaja tiivistää hymyssä suin. Toinen 2/5-osa käytetään yrityksen toiminnan kehittämiseen ja loput osinkoi-

hin. Tällä varmistetaan yrityksen mahdollisuus samanlaisiin tuloksiin myös tulevina vuosina. ●

Teksti ja kuvat: **VILLE KULMALA**

Kesätyövinkki ensi suvea silmälläpitäen

Maarakennusyrityksessä oli kuluvana kesänä töissä kaikkiaan kahdeksan kesätyöntekijää, joista pääosa päätyi omien opintojensa mukaisiin hommiin joku Tekulta tai ammattikouluista. Heidät valittiin hyviin ajoin, sillä vaikkakaan hakemuksia tuli vielä touko-kesäkuussa, heillä valinnat oli tehty jo helmikuun paikkeilla.

– Ensi vuotta ajatellen tämä kannattaa hakijoiden pitää mielessä. Nytkin meille tuli ihan hyviä hakemuksia aivan liian myöhään.

KANGASALAN YRITTÄJÄT

Pirkanmaan
Rakennuttamis- ja
Valvontapalvelu Oy

Laadukasta valvontaa
kotipaikkakunnallasi.

Heikki Mäenpää
045 209 5300

Kunnantie 2, 36200 Kangasala • heikki.maenpaa@pmaanrv.fi

Betonin sahaukset
ja poraukset

**Mansen
Timanttisaha Oy**

P. 03 2365200
www.mansentimanttisaha.fi

Ilmoitustila-
varaukset ja
tarjouspyynnöt
helposti myös

[www.dorimedia.fi/
varaa-ilmoitustila](http://www.dorimedia.fi/varaa-ilmoitustila)

DORImedia
www.dorimedia.fi

Attendo + + +

Attendo Herttuatar ikäihmisille – arjessasi läsnä

Attendo Herttuatar on moderni hoivakoti ikäihmisille. Herttuataaresta saat monipuolista tukea ja ammattitaitoista hoivaa, seuraa ja virikkeellistä toimintaa – sekä omaa rauhaa, omissa kodikkaassa huoneessa, aina kun haluat.

Tarjoamme lyhytaikaista palveluasumista helpottamaan omaishoitajan arkea, tehostettua palveluasumista ikäihmisille ja muistisairaille sekä kevyempää palveluasumista omatoimisille senioreille.

Asukkaaksi pääsee joko kunnan kautta, palvelusetelillä tai itse maksavana asiakkaana. Anna meidän auttaa arjessasi!

Lisätietoja: Johanna Hukkanen p. 044 494 29439 | www.attendo.fi/herttuatar

OIKEASTI PALVELEVA RENGASLIIKE!

- Renkaat • Vanteet • Rengashotelli • Kaikki rengastyöt
- Parhaat tarjoukset!

**RENKAIDEN
VAIHTOPISTEET**
syksyn rengassesongilla
kaikilla Tampereen
K-Citymarketeilla!

Yhteistyössä Tredun ajoneuvoasentajat!

**PALVELU TILATTAVISSA MYÖS
YRITYKSESI PIHAAN!**
Kysy tarjousta s.postilla
tai soita meille!

Mursketie 2, 36220 Kangasala
P. 040 7222 141
www.rengaspark.fi
info@rengaspark.fi

**RENGAS
PARK.FI**



Myös Kangasalla menee nyt lujaa

Jussi Haavisto vaikuttaa Kangasalan valtuustossa nyt jo kolmatta kautta, ja näkee vuodenvaihteessa kaupungiksi muuttuneen Kangasalan tämän hetkisen toiminnan olevan oikeilla raiteilla. Kiitosta saa myös kaupunginjohtaja **Oskari Auvinen**, joka otti pestin vastaan nelisen vuotta sitten.

– Mielestäni Kangasalla on ollut tiettyä sukupolvenvaihdosta, mikä puolestaan on vauhdittanut kasvua useammallakin saralla. Kyllähän Kangasalla välillä oli vähän pysähtynyt olotila, kun taas nyt tekemisen meininki näkyy oikeastaan ympäri kaupunkia, eikä vähiten keskustassa. Tämä kaikki on näyttäytynyt positiivisesti myös yrittäjien keskuudessa, joille Haavisto voi pitkän kokemuksen rintaäänellä suositella kuntaa

sijoittumispaikaksi.

– Yksittäisiä asioita on vielä työn alla, mutta esimerkiksi kaavojen suhteen toiminta on nyt hyvin sujuvaa. Yrittäjänä olen lisäksi tyytyväinen siitä, että kunnan talous on nyt tasapainossa, Haavisto kertoo.

Sekin kuntapäättäjäjä hymyilyttää, että tulevan vuoden kesäkuussa Kangasalle ollaan jo nyt valmistelemissa todellista yleisöryntäystä. **Jukolan viesti**, joka keräsi tänä vuonna paikalle noin 50 000 ihmisen massan, on ensi vuonna tarkoitettuna samankaltaista kompassi- ja karttalaumaa myös Kangasalle. Paikkakin on selvillä. Viestit kirmataan ensi vuonna nimittäin Heponiemessä, Raikon suunnalla. Taipahtumainfran päätoteuttajana toimii Maarakennus T. Haavisto Oy.